

Programa Analítico de Disciplina

TAL 451 - Gerência de Indústrias de Alimentos

Departamento de Tecnologia de Alimentos - Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas

Catálogo: 2023

Número de créditos: 6

Carga horária semestral: 90h

Carga horária semanal teórica: 4h

Carga horária semanal prática: 2h

Carga horária de extensão: 30h

Semestres: II

Objetivos

Ao final desta disciplina o estudante deverá ser capaz de:

- Conhecer as particularidades dos segmentos Suprimento, Processamento e Distribuição, que constituem a cadeia agroindustrial;
- Trabalhar no entendimento das formas de otimização dos processos existentes nos três segmentos;
- Trabalhar na compreensão da importância das áreas de Gestão de Recursos Humanos, Gestão Financeira e Gestão de Marketing para o gerenciamento adequado de indústrias alimentícias;
- Estimular o empreendedorismo entre os alunos, bem como a identificação de características pessoais, necessárias para empreender;
- Trabalhar e debater formas de aproveitamento dos subprodutos oriundos do processamento de alimentos;
- Trabalhar na compreensão da fundamentação multidisciplinar necessária à gestão eficaz da indústria alimentícia;
- Estimular a compreensão, discussão, análise e interpretação de "notícias gerais" relacionadas à área de gestão, disponibilizadas no PVANet.
- Desenvolver habilidades relacionadas ao diagnóstico de problemas, proposição de soluções e gestão de empreendimentos no setor alimentício.

Ementa

Cadeia de suprimento de matérias-primas e insumos. Planejamento e Controle da Produção. Marketing. Gestão de pessoas. Custos de produção. Empreendedorismo.

Atividades de Extensão

- Identificação de um empreendimento do setor alimentício, com necessidades de gestão relacionadas ao conteúdo abordado na disciplina, que tenha interesse em participar de um projeto de extensão;
- Diagnóstico dos problemas encontrados;
- Análise e proposição de soluções;
- Apresentação das soluções encontradas aos interessados e auxílio na implantação das soluções aprovadas.

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://siadoc.ufv.br/validar-documento> com o código: TM23.EKYA.GAP8

Pré e correquisitos	
ADM 100 e 2000 OBR	

Oferecimentos obrigatórios	
Curso	Período
Ciência e Tecnologia de Laticínios	8

Oferecimentos optativos	
Curso	Grupo de optativas
Engenharia de Alimentos	Empreendedor

TAL 451 - Gerência de Indústrias de Alimentos

Conteúdo					
Unidade	T	P	ED	Pj	To
1. Cadeia de suprimento de matérias-primas e insumos 1. Introdução à gestão de suprimentos e insumos 2. Rede logística de suprimentos 3. Gestão de compras e de estoques 4. Parcerias na cadeia de suprimentos 5. Sistemas de Informação para a cadeia de suprimentos 6. Sustentabilidade na aquisição de insumos e matérias-primas 7. Identificação de um empreendimento agroindustrial com demandas na área de gestão e que tem interesse em participar de um projeto extensionista	7h	2h	0h	0h	9h
2. Planejamento e Controle da Produção 1. Natureza do planejamento e controle da produção 2. Planejamento e controle da capacidade 3. Gestão de estoques 4. Planejamento e necessidades de materiais 5. Planejamento e controle do chão-de-fábrica 6. A sustentabilidade no PCP 7. Análise da estrutura de PCP do empreendimento apoiado e possibilidades de melhoria/adequação, no caso de inconformidades	10h	2h	0h	0h	12h
3. Marketing 1. Enfoque do marketing 2. Desenvolvimento de estratégias de marketing 3. Pesquisa de mercado 4. Elaboração do "mix" de marketing ou 4P's 5. Canais de distribuição 6. Marketing e sustentabilidade 7. Análise dos 4P's de marketing no empreendimento apoiado e, em caso de inadequação, proposição de um mix de marketing em conformidade com a realidade da empresa	7h	2h	0h	0h	9h
4. Gestão de pessoas 1. Contextualização e histórico 2. Administração de recursos humanos 3. Recrutamento e seleção de pessoal 4. Desenvolvimento de recursos humanos 5. Avaliação de desempenho 6. Remuneração, incentivos e benefícios 7. Higiene, segurança e qualidade de vida no trabalho 8. Relações trabalhistas 9. Ética nas relações profissionais 10. Identificação de necessidades de treinamento, na área de gestão, da mão-de-obra empregada no empreendimento apoiado	6h	2h	0h	0h	8h
5. Custos de produção 1. Contabilidade gerencial x contabilidade para fins contábeis 2. Conceitos básicos	11h	3h	0h	0h	14h

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://siadoc.ufv.br/validar-documento> com o código: TM23.EKYA.GAP8

3.Custeio por absorção ou custeio completo 4.Custo padrão 5.Custeio ABC 6.Custeio direto ou marginal 7.Geração de valor a partir de subprodutos 8.Análise dos custos do empreendimento, proposição de uma metodologia de custeio, em caso de inexistência, e de medidas para controle e gestão de custos					
6.Empreendedorismo 1.Contextualização 2.Atividades empreendedoras 3.Empreendedorismo no Brasil e no mundo 4.Competências técnicas do empreendedor 5.Criação de empresa 6.Desenvolvimento de modelo de negócios - Canvas no empreendimento estudado	4h	2h	0h	0h	6h
7.Seminário para apresentação à comunidade 1.Apresentação das soluções propostas à comunidade atendida 2.Auxílio na implementação das soluções, em caso de interesse dos empreendedores	0h	2h	0h	0h	2h
8.Generalidades sobre o Calc	0h	2h	0h	0h	2h
9.Pagamento pela qualidade	0h	2h	0h	0h	2h
10.Quantidade Econômica de Reordem	0h	2h	0h	0h	2h
11.Controle de estoque ABC	0h	2h	0h	0h	2h
12.Planejamento e Controle da Produção	0h	2h	0h	0h	2h
13.Programação Linear no Planejamento e Controle da Produção	0h	4h	0h	0h	4h
14.Pesquisa de mercado	0h	2h	0h	0h	2h
15.Cálculos relacionados à dispensa de pessoal	0h	4h	0h	0h	4h
16.Custeio Completo ou por absorção	0h	2h	0h	0h	2h
17.Custo padrão	0h	2h	0h	0h	2h
18.Custo ABC	0h	2h	0h	0h	2h
19.Construção de modelo de negócios - Canvas	0h	2h	0h	0h	2h
20.Visita técnica ao Parque Tecnológico - CENTEV	0h	2h	0h	0h	2h
Total	45h	45h	0h	0h	90h

Teórica (T); Prática (P); Estudo Dirigido (ED); Projeto (Pj); Total (To);

Planejamento pedagógico	
Carga horária	Itens
Teórica	Apresentação de conteúdo oral e escrito em quadro convencional; Apresentação de conteúdo oral e escrito com o apoio de equipamento (projutor, quadro-digital, TV, outros); Debate mediado pelo professor; Seminários; Durante as aulas serão

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://siadoc.ufv.br/validar-documento> com o código: TM23.EKYA.GAP8

	propostos exercícios para resoluções em classe e em casa, com discussão mediada pelo professor; e Considerar a apresentação de conteúdos como exposição dialogada
Prática	Prática executada por todos os estudantes
Estudo Dirigido	<i>Não definidos</i>
Projeto	Projeto de extensão
Recursos auxiliares	Transporte para Aula e Computadores com acesso à internet

TAL 451 - Gerência de Indústrias de Alimentos

Bibliografias básicas

Descrição	Exemplares
Atkinson, A. A. Contabilidade gerencial. 1.ed.; 4.tir. São Paulo: Atlas, 2000. 812 p.	7
Batalha, M. O. Gestão agroindustrial, volume 1, 3ª edição. São Paulo: Editora Atlas, 2012.	6
Batalha, M. O. Gestão agroindustrial, volume 2, 5ª edição. São Paulo: Editora Atlas, 2009.	10
Chiavenato, I. Gestão de pessoas. 3 edição. Rio de Janeiro: Elsevier. 2010, 579p	2
CHIAVENATO, Idalberto. Empreendedorismo: dando asas ao espírito empreendedor: empreendedorismo e viabilização de novas empresas: um guia compreensivo para iniciar e tocar seu próprio negócio. 3 ed. rev. e atual., 2. tir. São Paulo: Saraiva, 2009. xiv, 281p.	2
Christopher, M. Logística e gerenciamento da cadeia de suprimentos: criando redes que agregam valor. 2 ed.; 1.reimpr. São Paulo: Cengage Learning, 2008. 308 p.	4
Hasenclever, L., Kupfer, D. Economia industrial, fundamentos teóricos e práticos no Brasil. 2 ed. rev. e ampl. Rio de Janeiro: Elsevier, 2013. 382 p.	11
Kotler, P., Keller, K. L.. Administração de Marketing, 12ª edição. São Paulo: Prentice Hall, 2006. xxii, 750p.	5
Lustosa, L.. Planejamento e controle da produção. Rio de Janeiro: Elsevier, 2008. 355 p.	33
Pires, S. R. I. Gestão da cadeia de suprimentos: supply chain management: conceitos, estratégias, práticas e casos. 1 ed., 3. reimpr. São Paulo: Atlas, 2007. 310 p.	2
Slack, N.; Chambers, S.; Johnston, R. Administração da produção. 2 ed., 8. reimpr. São Paulo: Atlas, 2008. 747 p.	5
Vollmann, T. E., Sistema de planejamento & controle da produção, 5ª edição. São Paulo: Editora Bookman, 2006, 648p.	6
Warren, C. S.; Reeve, J. M.; Fess, P. E. Contabilidade gerencial. 2. reimpr ed. São Paulo: Pioneira, 2006. ix, 463 p.	2

Bibliografias complementares

Descrição	Exemplares
BOWERSOX, Donald J.; CLOSS, David J; COOPER, M. Bixby. Gestão logística de cadeias de suprimentos. Porto Alegre: Bookman, 2006. 528p.	4
Fayol, H. Administração industrial e geral: previsão, organização, comando, coordenação, controle, 10ª edição. São Paulo: Editora Atlas, 1994, 144p.	1
Neves, M. F.; Castro, L. T. E.. Marketing e estratégia em agronegócios e alimentos. 1 ed., 3. reimpr. São Paulo: Atlas, 2007. 365 p.	13
Ockerman, H. W., Hansen c. L. Industrialización de subproductos de origen animal; traducido por Francisco Leon Grespo. Zaragoza: Acribia, 1994. 387p.	1
Rozenfeld, H. Gestão de desenvolvimento de produtos: uma referência para a melhoria do	3

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://siadoc.ufv.br/validar-documento> com o código: TM23.EKYA.GAP8

processo. 1 ed., 6. tir. São Paulo: Saraiva, 2012. xxvii, 542 p.	
Slack, N. Gerenciamento de operações e de processos: princípios e práticas de impacto estratégico. São Paulo: Atlas, 2008. xvii, 552 p.	4

Pontos de controle		
Campo	Anterior	Atual
Conteúdo	Há alterações no conteúdo da disciplina	