



UNIVERSIDADE FEDERAL DE VIÇOSA
PRÓ REITORIA DE ENSINO
DIRETORIA DE REGISTRO ESCOLAR

Programa Analítico de Disciplina

TAL451 Gerência de Indústrias de Alimentos

Departamento de Tecnologia de Alimentos - Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas

Número de créditos: 6		<u>Teóricas</u>	<u>Práticas</u>	<u>Total</u>
Duração em semanas: 15	Carga horária semanal	4	2	6
Períodos - oferecimento: II	Carga horária total	60	30	90

Pré-requisitos (Pré ou co-requisitos)*

ADM100 e TAL424

Ementa

Cadeia de suprimento de matérias-primas e insumos. Planejamento e Controle da Produção. Marketing. Gestão de pessoas. Custos de produção. Empreendedorismo.

Oferecimento aos Cursos

Curso	Modalidade	Período
Ciência e Tecnologia de Laticínios	Obrigatória	8
Engenharia de Alimentos	Optativa	-



UNIVERSIDADE FEDERAL DE VIÇOSA
PRÓ REITORIA DE ENSINO
DIRETORIA DE REGISTRO ESCOLAR

TAL451 Gerência de Indústrias de Alimentos

Seq	Aulas Teóricas	Horas/Aula
1	Cadeia de suprimento de matérias-primas e insumos 1.1. Introdução à gestão de suprimentos e insumos 1.2. Rede logística de suprimentos 1.3. Gestão de compras e de estoques 1.4. Parcerias na cadeia de suprimentos 1.5. Sistemas de Informação para a cadeia de suprimentos 1.6. Sustentabilidade na aquisição de insumos e matérias-primas	10
2	Planejamento e Controle da Produção 2.1. Natureza do planejamento e controle da produção 2.2. Planejamento e controle da capacidade 2.3. Gestão de estoques 2.4. Planejamento e necessidades de materiais 2.5. Planejamento e controle do chão-de-fábrica 2.6. A sustentabilidade no PCP	12
3	Marketing 3.1. Enfoque do marketing 3.2. Desenvolvimento de estratégias de marketing 3.3. Pesquisa de mercado 3.4. Elaboração do "mix" de marketing ou 4P's 3.5. Canais de distribuição 3.6. Marketing e sustentabilidade 3.7. Estudo de casos	10
4	Gestão de pessoas 4.1. Contextualização e histórico 4.2. Administração de recursos humanos 4.3. Recrutamento e seleção de pessoal 4.4. Desenvolvimento de recursos humanos 4.5. Avaliação de desempenho 4.6. Remuneração, incentivos e benefícios 4.7. Higiene, segurança e qualidade de vida no trabalho 4.8. Relações trabalhistas 4.9. Ética nas relações profissionais	8
5	Custos de produção 5.1. Contabilidade gerencial x contabilidade para fins contábeis 5.2. Conceitos básicos	14



UNIVERSIDADE FEDERAL DE VIÇOSA
PRÓ REITORIA DE ENSINO
DIRETORIA DE REGISTRO ESCOLAR

	5.3. Custeio por absorção ou custeio completo 5.4. Custo padrão 5.5. Custeio ABC 5.6. Custeio direto ou marginal 5.7. Geração de valor a partir de subprodutos	
6	Empreendedorismo 6.1. Contextualização 6.2. Atividades empreendedoras 6.3. Empreendedorismo no Brasil e no mundo 6.4. Competências técnicas do empreendedor 6.5. Criação de empresa 6.6. Desenvolvimento de modelo de negócios - Canvas	6



UNIVERSIDADE FEDERAL DE VIÇOSA
PRÓ REITORIA DE ENSINO
DIRETORIA DE REGISTRO ESCOLAR

TAL451 Gerência de Indústrias de Alimentos

TAL451 Gerência de Indústrias de Alimentos

Seq	Aulas Práticas	Horas/Aula
1	Generalidades sobre o Calc	2
2	Pagamento pela qualidade	2
3	Quantidade Econômica de Reordem	2
4	Controle de estoque ABC	2
5	Planejamento e Controle da Produção	2
6	Programação Linear no Planejamento e Controle da Produção	4
7	Pesquisa de mercado	2
8	Cálculos relacionados à dispensa de pessoal	4
9	Custeio Completo ou por absorção	2
10	Custo padrão	2
11	Custo ABC	2
12	Construção de modelo de negócios - Canvas	4



UNIVERSIDADE FEDERAL DE VIÇOSA
PRÓ REITORIA DE ENSINO
DIRETORIA DE REGISTRO ESCOLAR

TAL451 Gerência de Indústrias de Alimentos

Referências Bibliográficas

Bibliografia Básica:

- 1 - Atkinson, A. A. Contabilidade gerencial. 1.ed.; 4.tir. São Paulo: Atlas, 2000. 812 p. [Exemplares disponíveis: 7]
- 2 - Batalha, M. O. Gestão agroindustrial, volume 1, 3ª edição. São Paulo: Editora Atlas, 2012. [Exemplares disponíveis: 6]
- 3 - Batalha, M. O. Gestão agroindustrial, volume 2, 5ª edição. São Paulo: Editora Atlas, 2009. [Exemplares disponíveis: 10]
- 4 - Chiavenato, I. Gestão de pessoas. 3 edição. Rio de Janeiro: Elsevier. 2010, 579p [Exemplares disponíveis: 2]
- 5 - CHIAVENATO, Idalberto. Empreendedorismo: dando asas ao espírito empreendedor: empreendedorismo e viabilização de novas empresas: um guia compreensivo para iniciar e tocar seu próprio negócio. 3 ed. rev. e atual., 2. tir. São Paulo: Saraiva, 2009. xiv, 281p. [Exemplares disponíveis: 2]
- 6 - Christopher, M. Logística e gerenciamento da cadeia de suprimentos: criando redes que agregam valor. 2 ed.; 1.reimpr. São Paulo: Cengage Learning, 2008. 308 p. [Exemplares disponíveis: 4]
- 7 - Hasenclever, L., Kupfer, D. Economia industrial, fundamentos teóricos e práticos no Brasil. 2 ed. rev. e ampl. Rio de Janeiro: Elsevier, 2013. 382 p. [Exemplares disponíveis: 11]
- 8 - Kotler, P., Keller, K. L.. Administração de Marketing, 12ª edição. São Paulo: Prentice Hall, 2006. xxii, 750p. [Exemplares disponíveis: 5]
- 9 - Lustosa, L.. Planejamento e controle da produção. Rio de Janeiro: Elsevier, 2008. 355 p. [Exemplares disponíveis: 33]
- 10 - Pires, S. R. I. Gestão da cadeia de suprimentos: supply chain management: conceitos, estratégias, práticas e casos. 1 ed., 3. reimpr. São Paulo: Atlas, 2007. 310 p. [Exemplares disponíveis: 2]
- 11 - Slack, N.; Chambers, S.; Johnston, R. Administração da produção. 2 ed., 8. reimpr. São Paulo: Atlas, 2008. 747 p. [Exemplares disponíveis: 5]
- 12 - Vollmann, T. E., Sistema de planejamento & controle da produção, 5ª edição. São Paulo: Editora Bookman, 2006, 648p. [Exemplares disponíveis: 6]
- 13 - Warren, C. S.; Reeve, J. M.; Fess, P. E. Contabilidade gerencial. 2. reimpr ed. São Paulo: Pioneira, 2006. ix, 463 p. [Exemplares disponíveis: 2]

Bibliografia Complementar:



UNIVERSIDADE FEDERAL DE VIÇOSA
PRÓ REITORIA DE ENSINO
DIRETORIA DE REGISTRO ESCOLAR

14 - BOWERSOX, Donald J.; CLOSS, David J; COOPER, M. Bixby. Gestão logística de cadeias de suprimentos. Porto Alegre: Bookman, 2006. 528p. [Exemplares disponíveis: 4]

15 - Fayol, H. Administração industrial e geral: previsão, organização, comando, coordenação, controle, 10ª edição. São Paulo: Editora Atlas, 1994, 144p. [Exemplares disponíveis: 1]

16 - Neves, M. F.; Castro, L. T. E.. Marketing e estratégia em agronegócios e alimentos. 1 ed., 3. reimpr. São Paulo: Atlas, 2007. 365 p. [Exemplares disponíveis: 13]

17 - Ockerman, H. W., Hansen c. L. Industrialización de subproductos de origen animal; traducido por Francisco Leon Grespo. Zaragoza: Acribia, 1994. 387p. [Exemplares disponíveis: 1]

18 - Rozenfeld, H. Gestão de desenvolvimento de produtos: uma referência para a melhoria do processo. 1 ed., 6. tir. São Paulo: Saraiva, 2012. xxvii, 542 p. [Exemplares disponíveis: 3]

19 - Slack, N. Gerenciamento de operações e de processos: princípios e práticas de impacto estratégico. São Paulo: Atlas, 2008. xvii, 552 p. [Exemplares disponíveis: 4]