

## Programa Analítico de Disciplina

### PRE 430 - Projeto Laboratório de Desenvolvimento Gerencial

Catálogo: 2023

Número de créditos: 4

Carga horária semestral: 60h

Carga horária semanal teórica: 0h

Carga horária semanal prática: 4h

Carga horária de extensão: 6h

Semestres: I e II

#### Objetivos

Esta disciplina de caráter interdisciplinar, multidisciplinar e transdisciplinar tem por objetivo desenvolver competências gerenciais em alunos dos cursos da área de agronegócios da UFRV, visa, portanto, desenvolver um conjunto de conhecimentos, habilidades e atitudes administrativas para a gestão de empreendimentos agropecuários e agroindustriais. Nesta disciplina serão utilizados métodos de aprendizagem vivencial (simuladores empresariais) que permitam aos alunos adquirirem conhecimentos (saber fazer) essenciais para a realização dos processos organizacionais, como também desenvolver habilidades (saber como fazer) que possibilitem aos alunos utilizarem os conhecimentos adquiridos de forma eficiente e eficaz, e por fim estimular atitudes (querer fazer) que permitam aos alunos interpretar e julgarem a realidade organizacional e a si próprios dentro de uma perspectiva socioeconômica.

#### Ementa

Fundamentos da administração de empresas; Introdução a teoria da decisão e o processo decisório nas organizações; Regras econômicas e lógica funcional do simulador de agronegócios SIAGRO; Utilização do simulador SIAGRO para a realização de práticas gerenciais em laboratório visando a assimilação, compreensão e análise dos processos de gestão nas perspectivas mercadológica, operacional e financeira.

#### Atividades de Extensão

Visitas, trocas e compartilhamento de conhecimentos e experiências na área de gestão empresarial com diferentes agentes econômicos que compõem o agronegócio, tais como fornecedores de insumos, produtores agropecuários, indústrias de processamento e empresas de comercialização e distribuição de produtos agroalimentares.

#### Pré e correquisitos

1800 TOT

#### Oferecimentos obrigatórios

*Não definidos*

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://siadoc.ufv.br/validar-documento> com o código: 8DLS.UGAX.ECQ6

| Oferecimentos optativos         |                    |
|---------------------------------|--------------------|
| Curso                           | Grupo de optativas |
| Administração                   | Geral              |
| Agronegócio                     | Geral              |
| Agronomia                       | Geral              |
| Cooperativismo                  | Geral              |
| Engenharia Agrícola e Ambiental | Geral              |
| Engenharia de Alimentos         | Empreendedor       |
| Engenharia Florestal            | Geral              |
| Zootecnia                       | Geral              |

## PRE 430 - Projeto Laboratório de Desenvolvimento Gerencial

| Conteúdo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |     |    |    |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|----|----|-----|
| Unidade                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | T  | P   | ED | Pj | To  |
| <b>1. Etapa 1</b><br>1. Semana 1 - Fundamentos da administração de empresas; Semana 2 - Introdução a teoria da decisão e o processo decisório nas organizações; Semana 3 - Apresentação do simulador SIAGRO e realização de uma simulação de teste;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0h | 12h | 0h | 0h | 12h |
| <b>2. Etapa 2</b><br>1. Semana 4 a 7 - Simulação e avaliação do primeiro ano (4 trimestres). Assimilação, compreensão e análise dos processos de gestão nas perspectivas mercadológica, operacional e financeira através da prática gerencial do primeiro ano (trimestres 1 a 4); 1. Formulação das estratégias empresariais: Plano anual com metas trimestrais; 2. Implementação das estratégias empresariais: tomada de decisões sequenciais; 3. Controle dos resultados: análise de resultados e discussão à luz das teorias; 4. Seminário de melhores (piores) práticas: explicação do inexplicável com aprendizagem; 5. Consolidação e avaliação da base de dados primários gerados no jogo (relatório parcial). | 0h | 15h | 0h | 0h | 15h |
| <b>3. Etapa 3</b><br>1. Semana 8 a 10 - Rodada e avaliação do segundo ano (4 trimestres). Assimilação, compreensão e análise dos processos de gestão nas perspectivas mercadológica, operacional e financeira através da prática gerencial do segundo ano (trimestres 5 a 8); 1. Formulação das estratégias empresariais: Plano anual com metas trimestrais; 2. Implementação das estratégias empresariais: tomada de decisões sequenciais; 3. Controle dos resultados: análise de resultados e discussão à luz das teorias; 4. Seminário de melhores (piores) práticas: explicação do inexplicável com aprendizagem; 5. Consolidação e avaliação da base de dados primários gerados no jogo (relatório parcial).     | 0h | 15h | 0h | 0h | 15h |
| <b>4. Etapa 4</b><br>1. Semana 11 a 14 - Rodada e avaliação do terceiro ano (4 trimestres). Assimilação, compreensão e análise dos processos de gestão nas perspectivas mercadológica, operacional e financeira através da prática gerencial do segundo ano (trimestres 9 a 12); 1. Formulação das estratégias empresariais: Plano anual com metas trimestrais; 2. Implementação das estratégias empresariais: tomada de decisões sequenciais; 3. Controle dos resultados: análise de resultados e discussão à luz das teorias; 4. Seminário de melhores (piores) práticas: explicação do inexplicável com aprendizagem; 5. Consolidação e avaliação da base de dados primários gerados no jogo (relatório parcial).  | 0h | 15h | 0h | 0h | 15h |

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://siadoc.ufv.br/validar-documento> com o código: 8DLS.UGAX.ECQ6

|                                                                                                                                                                                                                  |           |            |           |           |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|-----------|-----------|------------|
| <b>5. Etapa 5</b><br>1. Semana 15 – Apresentação, discussão e avaliação final das estratégias e resultados econômicos alcançados pelas equipes nos três anos simulados (relatório consolidado dos 12 trimestres) | 0h        | 3h         | 0h        | 0h        | 3h         |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                                     | <b>0h</b> | <b>60h</b> | <b>0h</b> | <b>0h</b> | <b>60h</b> |

Teórica (T); Prática (P); Estudo Dirigido (ED); Projeto (Pj); Total (To);

| Planejamento pedagógico |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Carga horária           | Itens                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Teórica                 | <i>Não definidos</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Prática                 | Com a ajuda de um artefato educacional - simulador de agronegócios SIAGRO com 4 áreas funcionais declaradas - cria-se um ambiente educacional sistêmico e dinâmico no qual são simulados 12 trimestres (3 anos) de uma empresa do agronegócio. Neste micromundo de complexidade variável são tomadas decisões em jogos competitivos e colaborativos (nas perspectivas econômica, estratégica e organizacional) por equipes formadas por quatro alunos, cada qual responsável por uma das áreas funcionais da empresa (produção, finanças, recursos humanos e marketing). Além da aprendizagem vivencial propiciada pelas práticas laboratoriais, as escolhas geram resultados que documentam os dados primários para análise e pesquisas teórico-empíricas. Atuando em diferentes papéis, todo participante aprende de maneira vivencial: a) como gestor: estudando um caso organizacional, tomando decisões econômicas e estratégicas (sob incerteza, sob informação incompleta e sujeitos a vieses cognitivos); e B) como analista/pesquisador: explorando os dados primários advindos do jogo de empresa em pesquisas/análises teórico-empíricas, qualitativas e quantitativas, conduzidas no contexto laboratorial. A disciplina será conduzida por quatro docentes oriundos dos departamentos de Economia Rural, Engenharia Florestal e Tecnologia de Alimentos, que irão acompanhar, orientar e avaliar as equipes de alunos nas suas tomadas de decisão nos trimestres simulados |
| Estudo Dirigido         | <i>Não definidos</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Projeto                 | <i>Não definidos</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Recursos auxiliares     | <i>Não definidos</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

## PRE 430 - Projeto Laboratório de Desenvolvimento Gerencial

### Bibliografias básicas

| Descrição                                                                                                                                                                                                                                        | Exemplares |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| FIANI, Ronaldo. Teoria dos jogos: com aplicações em economia, administração e ciências sociais. 2 ed. rev. atual. 3. Reimp. Rio de Janeiro: Elsevier, 2006. xvi, 388 p. ISBN 8535220739 (broch). (5 exemplares disponíveis na biblioteca do DER) | 5          |
| GRAMIGNA, Maria Rita Miranda. Jogos de empresa e técnicas vivenciais. São Paulo: Makron Books, 2005. xiv, 216 p. ISBN 8534604878.                                                                                                                | 5          |
| SAUAIA, A.C.A. Laboratório de Gestão: simulador organizacional, jogo de empresas e pesquisa aplicada. 3a. Edição. Barueri: SP, Manole, 2013. (6 exemplares requisitados para a biblioteca do DER)                                                | 6          |

### Bibliografias complementares

| Descrição                                                                                                                                                                                                                                      | Exemplares |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| KOTLER, Philip; KELLER, Kevin Lane. Administração de marketing. 12. ed. São Paulo: Prentice Hall, 2006. xvi, 750p. ISBN 9788576050018 (broch.).                                                                                                | 10         |
| SLACK, Nigel; CHAMBERS, Stuart; JOHNSTON, Robert. Administração da produção. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2002. 747 p. ISBN 8522432503 (broch.).                                                                                                   | 13         |
| SNELL, Scott; BOHLANDER, George W.; ROSA, Maria Lúcia G. Leite; VISCONTI, Solange Aparecida. Administração de recursos humanos. São Paulo: Cengage Learning, c2010. xxi, 570 p. ISBN 9788522106820 (broch.).                                   | 5          |
| GITMAN, Lawrence J. Princípios de administração financeira: Lawrence J. Gitman ; tradução Allan Vidigal Hastings ; revisão técnica Jean Jacques Salim. 12. ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2010. xxiii, 775p. ISBN 9788576053323 (enc.). | 18         |
| HORNGREN, Charles T.; SUNDEM, Gary L; STRATTON, William O. Contabilidade gerencial. São Paulo: Prentice Hall, 2004. xii, 560 p. ISBN 8587918478 (broch.).                                                                                      | 3          |
| KAPLAN, Robert S.; NORTON, David P. A estratégia em ação. 21 ed. Rio de Janeiro: Elsevier, Campus, c1997. xi, 344 p. ISBN 8535201491.                                                                                                          | 1          |

### Pontos de controle

| Campo         | Anterior                                          | Atual                                                    |
|---------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Oferecimentos | AGG 0 ;AGN 0 ;EAA 0 ;EAL 0 ;EFL 0 ;GDC 0 ;ZOT 0 ; | ADT 0 ;AGG 0 ;AGN 0 ;EAA 0 ;EAL 0 ;EFL 0 ;GDC 0 ;ZOT 0 ; |