



**UNIVERSIDADE FEDERAL DE VIÇOSA**

**ESTE DOCUMENTO NÃO SUBSTITUI O ORIGINAL**

**Programa Analítico de Disciplina**

**ERU475 Planejamento na Organização Cooperativa**

Departamento de Economia Rural - Centro de Ciências Agrárias

|                            |                       |                 |                 |              |
|----------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------|--------------|
| Número de créditos: 4      |                       | <u>Teóricas</u> | <u>Práticas</u> | <u>Total</u> |
| Duração em semanas: 15     | Carga horária semanal | 4               | 0               | 4            |
| Períodos - oferecimento: I | Carga horária total   | 60              | 0               | 60           |

Pré-requisitos (Pré ou co-requisitos)\*

ERU471\*

**Ementa**

O planejamento no contexto organizacional. Etapa anterior ao planejamento: o diagnóstico. Tipos de planejamento. Planejamento como elemento para tomada de decisões coletivas. Planejamento para o desenvolvimento social em cooperativas.

**Oferecimento aos Cursos**

| <b>Curso</b>   | <b>Modalidade</b> | <b>Período</b> |
|----------------|-------------------|----------------|
| Cooperativismo | Obrigatória       | 5              |



**UNIVERSIDADE FEDERAL DE VIÇOSA**

**ESTE DOCUMENTO NÃO SUBSTITUI O ORIGINAL**

**ERU475 Planejamento na Organização Cooperativa**

| <b>Seq</b> | <b>Aulas Teóricas</b>                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Horas/Aula</b> |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1          | O planejamento no contexto organizacional<br><br>1.1. Conceitos fundamentais: organização, cooperativa, planejamento, plano, projeto, metas<br>1.2. A organização cooperativa e seu ambiente de atuação<br>1.3. A importância do planejamento na organização cooperativa | 5                 |
| 2          | Etapa anterior ao planejamento: o diagnóstico<br><br>2.1. Identificação de grupos com necessidades e interesses diferentes<br>2.2. Expressão e descrição da realidade<br>2.3. Crítica do material expresso<br>2.4. Criatividade                                          | 15                |
| 3          | Tipos de planejamento<br><br>3.1. Planejamento estratégico<br>3.2. Planejamento tático<br>3.3. Planejamento operacional<br>3.4. Planejamento participativo                                                                                                               | 10                |
| 4          | Planejamento como elemento para tomada de decisões coletivas<br><br>4.1. Identificação de alternativas de curso de ação e tomada de decisão em grupo<br>4.2. Comunicação intergrupar<br>4.3. Implementação das ações planejadas e avaliação                              | 15                |
| 5          | Planejamento para o desenvolvimento social em cooperativas<br><br>5.1. Planejamento como processo de autogestão<br>5.2. Princípios do planejamento para o desenvolvimento social                                                                                         | 15                |



**UNIVERSIDADE FEDERAL DE VIÇOSA**

**ESTE DOCUMENTO NÃO SUBSTITUI O ORIGINAL**

**ERU475 Planejamento na Organização Cooperativa**

**Referências Bibliográficas**

**Bibliografia Básica:**

1 - FISCHMANN, A.A. & ALMEIDA, M.I.R. Planejamento estratégico na prática. São Paulo: Atlas, 1991. 164p. [Exemplares disponíveis: 9]

2 - TAVARES, Mauro Calixta. Planejamento estratégico: a opção entre sucesso e fracasso empresarial. São Paulo: Editora Harbra Ltda, 1991. 199p. [Exemplares disponíveis: 28]

**Bibliografia Complementar:**

3 - ANSOF, H. Igor et alii. Do planejamento estratégico à administração estratégica. São Paulo: Atlas, 1981. 271p. [Exemplares disponíveis: 1]

4 - BETHLEM, A. de Souza. Estratégia empresarial: conceitos, processos e administração estratégica. São Paulo: Atlas, 1998. 407p. [Exemplares disponíveis: 1]

5 - BNCC. Planejamento e organização de cooperativas. Brasília, MA/BNCC, a.d. 153p. (Coleção BNCC, 1). [Exemplares disponíveis: 1]

6 - CERTO, Samuel C. & PETER, J. Paul. Administração estratégica: planejamento e implantação da estratégia. São Paulo: Makron books. 454p. [Exemplares disponíveis: 1]

7 - LOPES, C.T.G. Planejamento e estratégia empresarial. São Paulo: Saraiva, 1982. 194p. [Exemplares disponíveis: 3]

8 - PANZUTTI, R. Estratégias de financiamento das cooperativas agrícolas no estado de São Paulo. Série Estudos e Pesquisas. São Paulo: ICA, 1997. 236p. [Exemplares disponíveis: 1]

9 - PINHO, Diva Benevides. Administração de cooperativas. São Paulo: CNPq, 1982. 280p. (Manual de Cooperativismo 3). [Exemplares disponíveis: 2]

10 - PORTER, Michael E. Estratégia competitiva: técnicas para a análise de indústrias e da concorrência. 7.ed. Rio de Janeiro: Campus, 1986. 362p. [Exemplares disponíveis: 1]

11 - PORTER, Michael E. Vantagem competitiva: criando e sustentando um desempenho superior. 7.ed. Rio de Janeiro: Campus, 1990. 52p. [Exemplares disponíveis: 1]